



## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum

2017-12-13

### § 168

KS 309/17

### Uppdatering av strategi för elinköp

#### Beslut

##### Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar att anta den redaktionellt uppdaterade versionen av dokumentet Strategi för elinköp, vilket möjliggör ett fortsatt framgångsrikt arbete när det gäller inköp av el till stadens alla förvaltningar.

#### Ärendet

År 2007 beslöt kommunstyrelsen att Mölnåls stad inte längre skulle köpa in el genom upphandling av långa fastprisavtal med en enskild leverantör. I stället beslöts att el via ombud skulle köpas in på elbörsen NordPool (nu Nasdaq OMX Commodities). Syftet var att möjliggöra förmånligare elpris till stadens alla förvaltningar, dock utan den höga risk som exempelvis ett rent rörligt elpris skulle kunna medföra. För att definiera bl a ansvarsfördelning, arbetsmetod, riskhantering och prissäkringshorisont antogs då en strategi för elinköp.

Tio år efter upprättandet av strategin för elinköp fanns det en del benämningar, formuleringar och årtal i strategidokumentet som inte längre var relevanta, varför stadsledningsförvaltningen fick i uppdrag att redaktionellt uppdatera dokumentet. Dokumentets innebörd och arbetssättet för elinköp är dock oförändrat.

#### Ärendets behandling

Stadsledningsförvaltningens tjänsteskrivelse, inkl. bilagor, daterad 21 november 2017.

#### Förslag till beslut

##### Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar att anta den redaktionellt uppdaterade versionen av dokumentet Strategi för elinköp (bilaga 1), vilket möjliggör ett fortsatt framgångsrikt arbete när det gäller inköp av el till stadens alla förvaltningar.



## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum

2017-12-13

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om stadsledningsförvaltningens förslag till beslut kan antas och finner att så sker.

### **Expedieras till**

Kommunstyrelsen

---

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Stadsledningsförvaltningen  
Ragnar Uppström

Kommunstyrelsen

## Uppdatering av strategi för elinköp

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta den redaktionellt uppdaterade versionen av dokumentet Strategi för elinköp (bilaga 1), vilket möjliggör ett fortsatt framgångsrikt arbete när det gäller inköp av el till stadens alla förvaltningar.

### Ärendet

År 2007 beslöt kommunstyrelsen att Mölnåls stad inte längre skulle köpa in el genom upphandling av långa fastprisavtal med en enskild leverantör. I stället beslöts att el via ombud skulle köpas in på elbörsen NordPool (nu Nasdaq OMX Commodities). Syftet var att möjliggöra förmånligare elpris till stadens alla förvaltningar, dock utan den höga risk som exempelvis ett rent rörligt elpris skulle kunna medföra. För att definiera bl a ansvarsfördelning, arbetsmetod, riskhantering och prissäkringshorisont antogs då en strategi för elinköp.

Tio år efter upprättandet av strategin för elinköp fanns det en del benämningar, formuleringar och årtal i strategidokumentet som inte längre var relevanta, varför stadsledningsförvaltningen fick i uppdrag att redaktionellt uppdatera dokumentet. Dokumentets innebörd och arbetssättet för elinköp är dock oförändrat.

### Beredning

Ärendet har beretts av befintlig elhandelskommitté, vilken för närvarande utgörs av Karin Sundh och Ragnar Uppström från stadsledningsförvaltningen samt Kenth Berntsson från tekniska förvaltningen. Synpunkter rörande bl a fackuttryck och formuleringar har även inhämtats från Mölnåls Energi AB:s krafthandlare.

### Ekonomi

Ett antagande av den uppdaterade strategin för elinköp bedöms leda till fortsatt gynnsamma elpriser för Mölnåls stad samtidigt som budgeteringen av elkostnaderna för kommande år underlättas och riskerna för stora budgetavvikelser minimeras.

### Bedömning

Arbetet med inköp av el till Mölnåls stad i enlighet med strategin från 2007 har varit framgångsrikt. Exempelvis har det genomsnittliga elpriset, genom inköp vid lämpliga tillfällen, blivit lägre tio år i rad (år 2009-2019). Mölnåls stads elhandelskostnad väntas för år 2019 bli hela 11 000 000 kr lägre än vad motsvarande årskostnad var under år 2009.



Dnr KS 309/17

Ett beslut om att anta den redaktionellt uppdaterade strategin för elinköp bedöms möjliggöra ett fortsatt framgångsrikt arbete med elinköp till staden.

**Expedieras till**

Förvaltningschef Carina Nordgren, stadsledningsförvaltningen.

Finans- och bolagsstrateg Karin Sundh, stadsledningsförvaltningen.

Projektledare Kenth Berntsson, tekniska förvaltningen.

Energi- och klimatrådgivare Ragnar Uppström, stadsledningsförvaltningen.

Carina Nordgren  
Förvaltningschef

Cecilia Rignell  
Tf Enhetschef



# Strategi för elinköp

<i>Styrdokument Strategi</i>	<i>Beslutat av Kommunstyrelsen, 2007-11-21 § 312 dnr KS 337/07</i>	<i>Gäller från och med 2018-01-24</i>
<i>Ansvarig Stadsledningsförvaltningen</i>	<i>Gäller för Mölnåls stad</i>	<i>Senast reviderad 2017-11-21</i>

## **Innehåll**

<b>Bakgrund och syfte.....</b>	<b>3</b>
<b>Ansvarsfördelning .....</b>	<b>3</b>
<b>Övergripande mål .....</b>	<b>3</b>
<b>Arbetsmetod.....</b>	<b>3</b>
<b>Risker - Definitioner och hantering.....</b>	<b>4</b>
Definitioner .....	4
Hantering.....	4
<b>Prissäkringshorisont, miniminivå och maximinivå.....</b>	<b>5</b>
<b>Rådgivning och beslut om prissäkring .....</b>	<b>5</b>
Rådgivning .....	5
Beslut om prissäkring.....	5
<b>Övrig rapportering och utvärdering .....</b>	<b>6</b>
Övrig rapportering från ombudet .....	6
Intern rapportering och utvärdering .....	6
<b>Förnybar el.....</b>	<b>6</b>
<b>Översyn av strategin .....</b>	<b>6</b>

## Bakgrund och syfte

Mölnalds stad är i sin verksamhet beroende av energi, inte minst av elenergi, och förbrukar för närvarande ca 29 GWh eller 29 000 000 kWh el per år summerat för samtliga förvaltningar. (Elanvändningen för hel- eller delägda bolag ingår inte.)

Då volymen el är så pass stor, så innebär prisvariationer på el en risk för kostnadsförändringar, vilka kan ge oönskade och stora budgetavvikelser. Syftet med föreliggande strategi är därför att reglera hur elprisrisken inom Mölnalds stad hanteras på bästa sätt. Strategin ska också fastställa ansvarsfördelning, övergripande mål, arbetsmetoder, acceptabel risknivå samt rutiner för dokumentation och rapportering av verksamheten.

Strategin togs ursprungligen fram år 2007 och trädde i kraft 2007-12-13 efter beslut av kommunstyrelsen 2007-11-21. Denna uppdaterade version av strategin arbetades fram under hösten 2017.

## Ansvarsfördelning

Mölnalds stad avser att fortsätta att arbeta efter den av kommunstyrelsen år 2007 antagna strategin för elinköp i föreliggande uppdaterade form.

För prissäkring av inköpen, riskhantering samt uppföljning ansvarar en intern *elhandelskommitté*, vilken består av representanter för de två förvaltningar som använder mest el, dvs stadsledningsförvaltningen respektive tekniska förvaltningen samt av stadens finans- och bolagsstrateg och vid behov även av upphandlingschefen. Representanterna för stadsledningsförvaltningen respektive tekniska förvaltningen ska vara sakkunniga och arbeta på delegering från respektive förvaltningschef.

Beslut om elhandel fattas av stadens finans- och bolagsstrateg efter samråd inom elhandelskommittén. Vid förfall för finans- och bolagsstrategen inträder stadsdirektören som beslutande. Elhandelskommitténs ansvar innefattar även att säkerställa att strategin för elinköp är känd av berörd personal, uppföljning och utvärdering av strategin för elinköp samt rapportering.

Elhandelskommittén ansvarar också för att ta fram förbrukningsprognoser rörande elbehovet under kommande år i samarbete med berörda förvaltningar.

## Övergripande mål

Målet är att med ett begränsat risktagande säkerställa leverans av el till ett förmånligt pris som är stabilt över tiden samt att möjliggöra tidig och tillförlitlig budgetering av stadens elkostnader inför varje kommande år.

## Arbetsmetod

Metoden för att nå det övergripande målet är att arbeta med en s k fastprisportfölj med en säkringshorisont på upp till fyra år, där riskerna sprids genom att inköp görs vid olika tillfällen. Ett tillåtet intervall när det gäller prissäkrad (inköpt) volym el för kommande år ger en möjlighet till lägre elpris. Detta sker genom att större volymer prissäkras vid tillfällen då priset på el bedöms vara lägre än det förväntade framtida priset respektive genom att mindre volymer prissäkras i perioder då priset bedöms vara högre än det förväntade framtida priset.

Strategin för elinköp tillåter inte planerad försäljning av inköpta terminskontrakt (volym) under innevarande år. Dock får delar av inköpt volym försälas i de fall den verkliga förbrukningen underskrider inhandlad volym, något som då normalt sker till rörligt pris.

Mölnads stad upprättar avtal med ett *ombud för elinköp* och förvaltning via s k fastprisportfölj. Det innebär att prissäkringar av elleveransen sker i form av en andelsportfölj där prissäkringarna görs i procent av prognostiserad förbrukning för de närmast kommande åren. Alla prissäkringar görs via ombudet.

## Risker - Definitioner och hantering

### Definitioner

Föreliggande strategi för elinköp medför fyra olika delrisker:

- ElprISRISKEN består dels av en systempriserisk till en följd av utvecklingen av priset på elenergi uttryckt som genomsnittspriset på el i Euro, noterat på den nordiska elbörsen, närmare bestämt Nasdaq OMX Commodities. Dessutom finns en prisområdesrisk, vilken avgörs av prisutvecklingen av elpriset i vår del av Sverige (elprisområde SE3) relaterat till systempriset i Euro. Inom det s k NordPool-området (Sverige, Norge, Danmark, Finland) avviker ibland elpriset i Sverige från det beräknade systempriset. Detta kan orsaka merkostnader alternativt lägre kostnader för en förbrukare i Sverige.
- ValutarisKEN uppstår i och med att priserna på elmarknaden är noterade i Euro och att omvandling till svenska kronor (SEK) måste ske vid varje inköpstillfälle.
- VolymrisKEN uppstår i och med att prissäkringarna baseras på en av Mölnads stad prognostiserad förbrukning, medan den verkligt uppmätta förbrukningen kan komma att avvika från den prognostiserade volymen uppåt eller nedåt.
- ProfilrisKEN uppstår genom att prissäkringar görs på basis av prognostiserad förbrukning per år, kvartal och månad, medan förbrukningen de facto även varierar per vecka, dygn och timme.

### Hantering

- ElprISRISKEN hanteras framför allt genom att Mölnads stad köper in en procentuell del av den prognostiserade förbrukningen enligt en på förhand fastställd plan; den så kallade miniminivån. För att kunna ta vara på för Mölnads stad elpris fördelaktiga lägen på elmarknaden tillåts dock prissäkringar överstigande miniminivån upp till den så kallade maximinivån. PrisområdesrisKEN minimeras genom att Mölnads stad via ombudet samtidigt väger in och gör terminssäkringar inom vårt prisområde (SE3) i Sverige.
- ValutarisKEN minimeras genom att Mölnads stad terminssäkringar görs i SEK och att även valutakursen vägs in i samband med att terminssäkringar görs.
- VolymrisKEN minimeras genom noggrann jämförelse mellan inköpt volym och verkligt uppmätt volym per månad. Uppföljningen sammanställs normalt kvartalsvis. Baserat på denna form av jämförelser kan den framtida volymen och dess årsfördelning justeras inför kommande år. Härvid vägs i möjligaste mån även kännedom om kommande förändringar när det gäller Mölnads stads elförbrukning in (förändringar av byggnadsbeståndet, utbyggnad av gatubelysning, energieffektivisering etc).
- ProfilrisKEN minimeras genom kontinuerlig uppföljning och analys av historik via ombudet. Sedan år 2014 har dessutom ett fast profilkostnadstillägg per kWh införts i överenskommelse mellan Mölnads stad och ombudet. Det innebär att risKEN för tillkommande profilkostnader efter varje kvartal eller år har minimerats samt dessutom att ombudet tar en något större del av profilkostnadsrisKEN.



## Prissäkringshorisont, miniminivå och maximinivå

Prissäkringshorisonten har det utseende och den längd som behövs för att åstadkomma det övergripande målet. Vägledande i bestämning av säkringshorisonten är att:

- Reducera risken för att torrår, höjda priser på konkurrerande energislag, bristande överföringskapacitet eller andra utbudsstörningar får alltför stort genomslag i Mölndals stads elpris.
- Uppnå hög prognossäkerhet i Mölndals stads långtidsplanering, vilket bl a underlättar budgetering.
- Undvika att eventuella strukturella förändringar på elmarknaden får för stort omedelbart genomslag på det framtida elpriset.

Prissäkringshorisonten ska vara upp till fyra år. Före ingången i ett nytt kalenderår ska 100 % av den prognostiserade volymen vara säkrad.

För varje tidsperiod enligt tabellen nedan finns såväl en miniminivå som en maximinivå när det gäller tillåten inköpt volym. Syftet med intervallet är att öka möjligheterna för Mölndals stad att utnyttja fördelaktiga lägen på elmarknaden samt i möjligaste mån undvika att köpa in el vid mindre gynnsamma tillfällen.

Tidsperiod	Tillåten inköpt volym		Exempel på leveransår
	Miniminivå	Maximinivå	
Innevarande år, leveransåret	100 %		2018
2 kvartal före leveransårets start	60 %	100 %	2019
1 år före leveransårets start	40 %	75 %	2020
2 år före leveransårets start	25 %	60 %	2021
3 år före leveransårets start	0 %	40 %	2020

Ovanstående prissäkringshorisont innebär att strategin ger ett mindre handlingsutrymme ju närmare leveransåret man kommer - vilket minskar risken för budgetavvikelse - medan man har större handlingsutrymme längre fram i tiden.

## Rådgivning och beslut om prissäkring

### Rådgivning

I det upphandlade portföljvtalet ska ingå rådgivning och marknadsanalys från ombudets sida. All rådgivning ska utgå från denna strategi.

### Beslut om prissäkring

Beslut om prissäkring ska fattas efter överenskommelse och enighet i elhandelskommittén, varvid ombudets synpunkter vägs in.

Kommittén och ombudet för elinköp ska träffas regelbundet för genomgång av marknadsläget och andra förutsättningar för utvecklingen av priserna på elmarknaden. Mötena med ombudet ska protokollföras.

Efter genomförda inköp (prissäkringar) ska ombudet sända följande dokument till samtliga ledamöter i elhandelskommittén:

- En bekräftelse på genomförd affär innefattande elpris, volym och tidsperiod.
- En uppdaterad version av en sammanställning över Mölndals stads elhandelsportfölj innehållande information om samtliga inköp samt genomsnittliga elpriser för alla år.

## Övrig rapportering och utvärdering

### Övrig rapportering från ombudet

Ombudet för elinköp ska förutom efter genomförda prissäkringar enligt ovan även kvartalsvis leverera följande information till elhandelskommittén:

- Uppmätt elförbrukning per månad under innevarande år.
- Jämförelse mellan uppmätt elförbrukning och inköpt volym kvartalsvis samt förslag på eventuella justeringar av volym och/eller månadsfördelning inför kommande inköp.
- Jämförelse mellan avtalspris och spotpris för innevarande års samtliga månader.
- Uträknat belopp att reglera mellan parterna om uppmätt elförbrukning per kvartal avviker med mer än  $\pm 5\%$  från avtalad och inköpt volym under innevarande år.

### Intern rapportering och utvärdering

Vid behov kan elhandelskommittén skriftligen internrapportera utfallet av den tillämpade strategin för elinköp samt jämföra utfallet med alternativa metoder för elinköp. Inför en sådan rapport ska ombudet vara behjälpligt med underlag.

### Förnybar el

Sedan år 2014 köper Mölndals stad efter beslut enbart förnybar el. För detta tillkommer en mindre kostnad per kWh. Även inköp av den förnybara elen hanteras av stadens ombud för elinköp.

### Översyn av strategin

Strategin ska utvärderas, ses över och vid behov uppdateras under år 2020. Stadsledningsförvaltningen ansvarar för att detta sker.



## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum

2017-08-16

### § 113

#### Uppdatering elhandelsstrategi

##### Beslut

Stadsledningsförvaltningen får i uppdrag att redaktionellt uppdatera elhandelsstrategin.

##### Ärendet

I samband med val av representant till elhandelskommittén uppmärksammades att elhandelsstrategin var i behov av redaktionella uppdateringar.

##### Förslag till beslut

##### Ledamöternas förslag till beslut

Ulrika Frick (MP) föreslår att stadsledningsförvaltningen får i uppdrag att redaktionellt uppdatera elhandelsstrategin.

Förslaget antas.

##### Expedieras till

Stadsledningsförvaltningen

---

Justerandes sign

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'L.S.' or similar.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'U.F.' or similar.

Utdragsbestyrkande