



Kvarnfallet Mölnåls AB

Ägardirektiv Koncernen Kvarnfallet Mölnåls AB

Koncernen Kvarnfallet Mölnåls AB

<i>Styrdokument Ägardirektiv</i>	<i>Beslutat av Kommunfullmäktige, 2020-03-25 § 50 dnr KS 19/20</i>	<i>Gäller från och med 2020-03-25</i>
<i>Ansvarig Kvarnfallet Mölnåls AB</i>	<i>Gäller för Koncernen Kvarnfallet Mölnåls AB</i>	<i>Senast reviderad 2020-03-25</i>

Innehåll

1. Allmänt.....	2
1.1 Regelverk och begränsningar	2
2. Generella direktiv	3
2.1 Koncernoptimering.....	3
2.2 Kommunfullmäktiges mål och vision	4
2.3 Kommunens ledning och tillsynsfunktion.....	4
2.4 Koncernredovisning, uppföljning och budget.....	5
3. Relationen till ägaren	5
3.1 Frågor av principiell beskaffenhet.....	5
3.2 Ekonomiska och finansiella direktiv	6
3.3 Ordinarie årsstämma	6
3.4 Handlingsoffentligheten	7
Bilaga 1, Särskilt direktiv till Kvarnfallet Mölndal AB	8
Bilaga 2, Särskilt direktiv till Mölndal Energi AB.....	9
Bilaga 3, Särskilt direktiv till Mölndalsbostäder AB	10
Bilaga 4, Särskilt direktiv till Mölndals Parkerings AB.....	10
Bilaga 5, Särskilt direktiv till Gunnebo Slott och Trädgårdar AB.....	12
Bilaga 6, Särskilt direktiv till MölnDala Fastighets AB	13

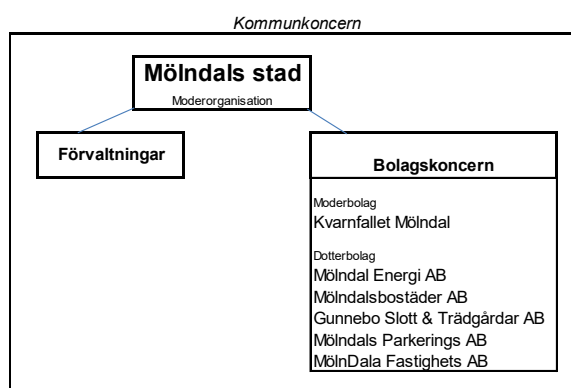
Ägardirektiv

Koncernen Kvarnfallet Mölndal AB

1. Allmänt

De kommunala bolagen har tillkommit för att tillgodose kommunala behov och utgör därmed delar av den kommunala organisationen. Bolagen bedriver verksamheten i kommunens ställe.

Mölndals stad är moderorganisationen i kommunkoncernen. I kommunkoncernen bedrivs en rad olika verksamheter i olika organisationsform. Vissa har bedömts passa bäst i aktiebolagsform. Mölndals stad har organiserat sina bolag i en koncern där Kvarnfallet Mölndal AB är moderbolag.



Bolagsformen gör att kommunens styrning av verksamheterna skiljer sig från styrformen för de verksamheter som bedrivs i förvaltningsform. Driften av de kommunala angelägenheterna i aktiebolagsform medför att vissa beslut måste fattas av bolagsstämman. Styrning av ett kommunalt aktiebolag skiljer sig också från ett privatägt aktiebolag. Vad som är möjligt kan för kommunala aktiebolag begränsas av kommunalrättens kompetensregler och/eller andra kommunalrättsliga principer.

Valet att driva verksamheten i bolagsform medför att kommunen tagit ställning till att styrelsearbetet ska präglas av ansvaret för att bolagets förvaltning sker i den riktning som framgår av bolagsordning och ägardirektiv. Det är viktigt att bolagens verksamheter bedrivs så att de bidrar till att uppfylla Mölndals stads politiska mål.

1.1 Regelverk och begränsningar

De kommunala bolagen ska i sin verksamhet förhålla sig till två övergripande lagar, dels kommunallagen och dels aktiebolagslagen. Det innebär att bolagen har en sammansatt uppgift där det ska råda balans mellan allmännytta och affärsmässighet. Ovanstående uppgift skrivs ut i respektive bolags bolagsordning och utgör det kommunala ändamålet med verksamheten. Bolagen utgör verktyg för staden att sköta kommunala angelägenheter och begränsas av samma

kommunrättsliga principer som övrig kommunal verksamhet i den mån inget särskilt är stadgat i lag. Bolagens styrelse ska följa ägardirektiven i den mån de inte står i strid mot bestämmelser i lag, författning eller bolagsordning.

Kommunfullmäktige beslutar om det generella ägardirektivet som gäller för samtliga bolag i koncernen, samt specifika direktiv till respektive bolag enligt beslut i KF 2016-03-23 § 31. Moderbolaget Kvarnfallet Mölndal AB ansvarar för att initiera förändringar och bereda ägardirektiven till kommunfullmäktige. Ägardirektiven som beslutats av kommunfullmäktige avses gälla tills vidare. Ägardirektiven ska också fastställas på respektive bolags årsstämma.

I de fall som Kvarnfallet Mölndal ABs dotterbolag organiserat sig med egna dotterbolag så ansvarar dessa för att utfärda ägardirektiv för sina egna dotterbolag. Dessa ägardirektiv ska dock vara förenliga med det generella direktivet och det specifika direktivet.

2. Generella direktiv

2.1 Koncernoptimering

I en koncern fattas beslut som kan vara icke optimala eller belastande för något av aktiebolagen i koncernen. Det ankommer på bolagskoncernens högsta organ att fatta det beslut som är optimalt för koncernen. Kvarnfallet Mölndal AB är moderbolag i Mölndals stads bolagskoncern. Ytterst är dock Mölndals stad moderorganisation i kommunkoncernen. Det är på denna nivå bolagskoncernen ska optimera och ge högsta möjliga nytta av kommunens investerade kapital.

Genom ägardirektiven avser staden uppnå ett begränsat risktagande för sina bolag samtidigt som man vill uppnå en ökad effektivisering genom samordning. Detta ska i sin tur leda till förbättrat ekonomiskt utfall och en ökad samhällsnytta som ska komma kommuninvånarna tillgodo. Bolagen ska drivas på ett sätt som långsiktigt vårdar koncernens kapital och ger en skälig avkastning med hänsyn till de risker som verksamheten innebär samt med hänsyn till det samhällsnyttiga uppdraget.

Bolagen ska samverka med stadens övriga bolag och förvaltningar för största möjliga kommunnytta och vara en naturlig del i kommunens samhällsbyggnad. Bolagen ska bidra med sin kompetens inom sitt verksamhetsområde för ett bra informations- och kunskapsutbyte inom kommunkoncernen. Bolagen ska sträva efter att hitta effektivare former för sin verksamhet inom bolagskoncernen och tillsammans med kommunen. När verksamhet ska samordnas ska hänsyn i första hand tas till vilken del av kommunkoncernen som har störst kompetens att på ett kundanpassat, kostnadseffektivt och hållbart sätt driva verksamheten. Bolagen ska också i tillämpliga delar ingå i stadens krisberedningsarbete.

Bolagen ska ges möjlighet att delta i kommunens upphandlingar där så är tillämpligt.

2.2 Kommunfullmäktiges mål och vision

Samtliga bolag i koncernen ska bidra i tillämpliga delar till att kommunfullmäktiges uppsatta mål och vision uppnås. Bolagen ska i sina affärsplaner precisera relevanta mål med mätbara indikatorer i förhållande till kommunfullmäktiges uppsatta mål. Bolagens årsredovisning ska innehålla exempel på hur bolagen under året bidragit till att nå stadens mål och vision.

2.3 Kommunens ledning och tillsynsfunktion

Kommunala bolag står enligt 6 kap. 1 § kommunallagen under uppsikt av kommunstyrelsen. Primärt utövas uppsikten av bolagen via moderbolaget Kvarnfallet Mölndal AB.

Kommunstyrelsen har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Karaktären och omfattningen ska ske i samråd med bolagets styrelse.

Bolaget ska till ägaren översända

1. Protokoll från årsstämma
2. Protokoll från styrelsesammanträde
3. Årsredovisning
4. Revisionsberättelse
5. Underlag för sammanställning av koncernredovisning

Bolagens protokoll från styrelsesammanträden ska löpande översändas till kommunstyrelsen, där dessa hanteras som meddelande.

Samtliga av kommunens helägda bolag ska följa kommunens gällande reglementen som har fastställts av kommunfullmäktige. Detta under förutsättning att fullmäktiga beslutat att det även ska gälla bolagen. Bolagen får anpassa kommunens reglementen till den egna verksamheten under förutsättning att dokumentets ursprungliga innebörd finns kvar.

Bolaget ska i sitt arbete förhålla sig till stadens varumärkesplattform, samt ha uppdaterade styrdokument gällande finansiering samt kvalitets- och miljöledningssystem.

Stadsdirektören har som uppdrag att leda hela kommunkoncernen. Verkställande direktör i bolagen ska delta i de möten som kommunens ledning kallar till.

VD alternativt vice VD för moderbolaget Kvarnfallet Mölndal AB ska arbeta tillsammans med dotterbolagens styrelser. Detta sker genom att moderbolagets VD alternativt vice VD adjungeras till dotterbolagens styrelsemöten.

2.4 Koncernredovisning, uppföljning och budget

Bolagen ska lämna in uppgifter utifrån den tidplan som kommunkoncernen utfärdar.

Bolagen ska rapportera tertialvis gällande utfall samt prognos för helår till moderbolaget. Bolagen ska upprätta en delårsrapport per sista augusti som ska ligga till grund för den sammanställda redovisningen i stadens delårsrapport. Upprättande och inlämning av bolagens bokslut ska göras utifrån kommunkoncernens tidplan.

Bolaget ska också rapportera, i ett så tidigt skede som möjligt, till moderbolaget vid förekomst av viktigare händelser och risker som påverkar eller kan komma att påverka bolagets anseende, ekonomi eller utveckling.

För att få en helhetsbild av kommunkoncernens samlade investeringsbehov ska bolagen lämna in uppgifter om investeringsbudget för en kommande tre års period. Dessa uppgifter ska lämnas in i samband med stadens budgetarbete.

Bolagen ska årligen fastställa budget för det nästkommande räkenskapsåret samt ytterligare två planeringsår framåt. Planeringen av bolagens verksamhet ska vara i linje med de politiska prioriteringar och kommunfullmäktiges mål. De ekonomiska konsekvenserna ska beskrivas översiktligt för de tre kommande åren. Dotterbolagens budget samt planeringsår, inklusive planerade investeringar, ska lämnas till moderbolaget.

3. Relationen till ägaren

3.1 Frågor av principiell beskaffenhet

Det åligger bolagets styrelse att se till att ägaren får ta ställning innan sådana beslut fattas i verksamheten som är av principiell beskaffenhet. Av bolagsordningen framgår att vissa beslut ska fattas av bolagstämman kompetent. En fråga som faller utanför uppräknningen i bolagsordningen kan trots detta vara av principiell beskaffenhet där ställningstagande av ägaren krävs.

Bolagen i koncernen ska bereda ägaren Kvarnfallet Mölndal AB möjlighet att ta ställning innan sådana beslut fattas som är av principiell beskaffenhet. Skulle minst en tredjedel av styrelsen ha avvikande mening om frågan är av principiell beskaffenhet ska samråd ske med moderbolagets presidium.

Det ankommer sedan på Kvarnfallet Mölndal AB:s styrelse att bedöma när ett ärende är av sådan vikt eller principiell beskaffenhet att det ska lämnas vidare till kommunfullmäktige för ställningstagande. Skulle olika meningar uppkomma i Kvarnfallet Mölndal AB:s styrelse om ett ärende är av sådan art att kommunfullmäktiges godkännande ska inhämtas ska avstämning göras med kommunstyrelsens arbetsutskott.

Samtliga bolag ska i samband med större beslut fastställa huruvida beslutet kan anses vara av principiell beskaffenhet och därmed ska lyftas till ägaren.

Vid motioner till fullmäktige eller uppdrag från kommunstyrelsen, som avser bolagskoncernen, ska kommunstyrelsen inhämta ett yttrande från moderbolaget Kvarnfallet Mölndal AB. Kvarnfallet Mölndal AB ska i sin tur vid behov hämta information från dotterbolagen.

Kvarnfallet Mölndal AB äger rätten att utfärda moderbolagsgaranti.

3.2 Ekonomiska och finansiella direktiv

Ägaren Mölndals stads avkastningskrav riktar sig mot Kvarnfallet Mölndal AB, som i sin tur fördelar detta till dotterbolagen utifrån respektive bolags förutsättningar. Beslut om budgeterad utdelning från Kvarnfallet Mölndal AB tas i samband med fastställande av stadens budget. Beslut om utdelning fattas slutligen på Kvarnfallet Mölndal AB:s årsstämma.

Bolagen ska lämna koncernbidrag som årligen preciseras av Kvarnfallet Mölndal AB i samband med upprättande av bolagets budget. Koncernbidraget fastställs sedan slutligen utifrån upprättat årsbokslut.

Respektive bolag ska varje år disponera resultatet så att det, i förekommande fall, fastställda utdelningskravet i form av koncernbidrag eller utdelning till ägaren kan uppfyllas.

Investeringar som är av sådan vikt att de väsentligt påverkar bolagets långsiktiga finansiering ska stämmas av med Kvarnfallet Mölndal AB. Större investeringar som väsentligt påverkar Mölndals stads finansiering och/eller medför risk för staden ska godkännas av med kommunfullmäktige.

3.3 Ordinarie årsstämma

Bolaget ska ta fram årsredovisning så att årsstämma kan hållas i mitten av april månad. Bolagens årsstämma äger rum samma datum som staden behandlar sin årsredovisning i kommunfullmäktige.

Bolagen ska årligen i förvaltningsberättelsen, utöver vad aktiebolagslagen stadgar, redovisa hur verksamheten har bedrivits och utvecklats mot bakgrund av de i bolagsordningen angivna ändamål. Uttalandet ska vara utformat så att det kan läggas till grund för lekmannarevisorernas granskning liksom för kommunstyrelsens uppsikt och beslut enligt 6 kap, 9 § kommunallagen.

Det åligger bolagets lekmannarevisorer att årligen i sin granskningsrapport särskilt yttra sig om huruvida bolaget bedrivits på ett ändamålsenligt sätt utifrån det syfte som angivits i bolagsordningen och i detta ägardirektiv, liksom de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten. Lekmannarevisorerna ska snarast uppmärksamma kommunstyrelsen på om brister finns i de avseenden som omnämnts ovan.

3.4 Handlingsoffentligheten

Allmänheten har rätt att ta del av handlingar hos bolaget enligt de grunder som gäller för allmänna handlingars offentlighet i 2 kap. tryckfrihetsförordningen och offentlighets- och sekretesslagen 2 kap. 3 (2009:400).

Av offentlighets- och sekretesslagen följer att anställda i ett kommunalt bolag omfattas av samma regler om rätten att meddela och offentliggöra uppgifter som de anställda i en kommunal myndighet. Denna rätt gäller dock inte för verkställande direktör, vice verkställande direktör, styrelsens ledamöter eller styrelsesuppleanter.

Bilaga 1, Särskilt direktiv till Kvarnfallet Mölndal AB

1. Målet för bolagets verksamhet

Staden ska äga bolaget för att samordna och leda bolagskoncernen i syfte att uppnå ett optimalt resursutnyttjande både ur ett ekonomiskt och samhällsnyttigt perspektiv.

Bolaget ska

- Arbeta för att dotterbolagens verksamheter bedrivs så att de bidrar till att uppfylla stadens politiska mål och vision.
- Arbeta för att uppnå effektiviseringsvinster genom samverkan inom koncernen och stadens förvaltningar.
- Arbeta för att optimera och ge största möjliga nytta av stadens investerade kapital.
- Sträva efter att begränsa risktagande till en rimlig nivå i förhållande till de verksamheter som bedrivs i koncernen.
- Följa upp och kontrollera koncernens finansieringsförhållanden, likviditet och andra ekonomiska förhållanden och vid behov rapportera vidare till kommunstyrelsen.

2. Ekonomiska och finansiella direktiv

Mölndals stad sätter i samband med fastställande av budget för kommande år ett avkastningskrav på Kvarnfallet Mölndal AB. Kvarnfallet Mölndal AB sätter sedan utifrån detta ett resultatkrav på respektive dotterbolag i syfte att kunna uppnå fullmäktiges förväntan om avkastning.

Utdelningen till staden fastställs slutligen på Kvarnfallet Mölndal ABs årsstämma.

Inget soliditetsmål sätts för bolaget då bolaget förväntas lämna största delen av sitt resultat i utdelning till staden.

Bilaga 2, Särskilt direktiv till Mölndal Energi AB

1. Målet för bolagets verksamhet

Staden ska äga bolaget för att främja en effektiv, driftsäker och långsiktigt hållbar energiförsörjning. Detta stöds genom teknisk utveckling, god planering och optimalt resursutnyttjande.

Bolaget ska

- Balansera sin verksamhet utifrån leveranssäkerhet av energiförsörjning, låg miljöpåverkan och god ekonomi.
- Som stadens fackorgan i energifrågor delta vid kommunal planering och med sin kompetens bidra rörande energiutredningar, miljömålsformuleringar och energirådgivning.
- Bistå sina kunder med lösningar i deras miljö- och energieffektiviseringsarbeten inom solenergi, laddinfrastruktur samt digitala lösningar.
- I samverkan med staden bidra i omställningen till ett effektivt och hållbart Mölndal och därigenom skapa mervärde för medborgare och näringsliv. Bolagets bidrag är digitala tjänster och infrastruktur för att uppnå och möjliggöra effektivitetsförbättrande åtgärder i staden.
- Aktivt delta i stadens planering för hantering av extraordinära händelser samt skydd mot olyckor.

2. Ekonomiska och finansiella direktiv

Koncernbidraget preciseras årligen från moderbolaget. Utifrån att kassaflödet i koncernen ska optimeras kommer det koncernbidrag som bolaget lämnar ifrån sig normalt att ligga i intervallet 40-50 mnkr.

Bolaget ska erbjuda attraktiva produkter och tjänster för att skapa en långsiktig lönsamhet. Verksamhetens intjäningsförmåga ska möjliggöra utbyggnad och reinvesteringar i infrastruktur. Bolaget ska sträva efter att självfinansiera en ökad tillväxt samt investeringar i den löpande verksamheten för att upprätthålla ett finansiellt oberoende.

Soliditeten för koncernen ska uppgå till minst 30 %.

Bilaga 3, Särskilt direktiv till Mölndalsbostäder AB

1. Målet för bolagets verksamhet

Staden ska äga bolaget för att främja bostadsförsörjningen i Mölndals stad. Staden har ett ansvar för bostadsförsörjningen generellt och ett särskilt ansvar för särskilda grupper. Mölndalsbostäder AB är ett viktigt verktyg för att staden ska uppfylla detta ansvar.

Bolaget ska

- Sträva efter att vara en attraktiv aktör på hyresmarknaden i Mölndal genom att erbjuda ett brett utbud av bostäder beträffande hyresnivå, storlek, standard och läge. Boende ska också på olika sätt erbjudas inflytande över sin bostad och dess närmaste omgivning.
- Årligen ta initiativ till en dialog med Kvarnfallet Mölndal AB om verksamheten.
- Genom en kostnadseffektiv förvaltning och nybyggnation möta efterfrågan på bostäder i Mölndal i den takt som bolagets soliditet, resultat och organisation tillåter.
- Vid nybyggnation verka för att ett ömsesidigt och kontinuerligt samråd sker med staden i markförvärvs- och planeringsfrågor.
- Följa utvecklingen inom miljö- och energiområdet samt andra tekniska lösningar inom fastighetsbranschen för att uppnå bästa möjliga effektivisering av fastighetsbeståndet.
- Kunna utveckla och förvalta verksamhetslokaler i anslutning eller med anknytning till sina hyresbostäder.
- Bidra till att staden kan erbjuda hyreslägenheter till personer som inte med egna resurser kan tillgodose sitt behov av bostad.
- Kunna bygga och förvalta fastigheter för kommunal boendeservice om det sett utifrån ett organisationsmässigt perspektiv är den optimala lösningen för kommunkoncernen.

2. Ekonomiska och finansiella direktiv

Bolaget ska lämna ett koncernbidrag till moderbolaget inom ramen för möjlig värdeöverföring enligt lagen (2010:879) om allmännyttiga bostadsbolag. Den del av värdeöverföringen som sker utifrån 5§ ska via moderbolaget Kvarnfallet Mölndal AB föras vidare till staden i form av utdelning på bolagsstämman och användas till bostadssociala åtgärder i staden. Koncernbidraget preciseras årligen från moderbolaget.

Den synliga soliditeten ska normalt uppgå till 15 %, avsteg ska stämmas av med Kvarnfallet Mölndal AB.

Direktavkastningskrav 3 % ställt mot marknadsvärdet.

Bilaga 4, Särskilt direktiv till Mölndals Parkerings AB

1. Målet för bolagets verksamhet

Staden ska äga bolaget för att uppnå goda parkeringslösningar samt kunna samordna parkeringsfrågor med övrig kommunal planering.

Bolaget ska

- Sträva efter att erbjuda attraktiva, tillgängliga och efterfrågade parkeringslösningar på egen eller arrenderad mark.
- Erbjudna kommunkoncernen sin kompetens i fråga om både drift- och planeringsfrågor inom parkeringsområdet.
- Uppföra och driva parkeringsanläggningar såväl i egen regi som i samverkan med andra intressenter i syfte att stärka Mölndals konkurrenskraft genom att tillhandahålla attraktiva parkeringsmöjligheter.
- Främja miljömässigt resande genom att verka för parkeringsmöjligheter i nära anslutning till knutpunkter för kollektivtrafiken.
- På affärsmässiga grunder uppföra laddinfrastruktur i anslutning till lämpliga parkeringsplatser.
- Kunna uppföra och operativt sköta betalparkering för cyklar.
- Operativt hantera stadens parkeringsinlösen gentemot enskilda fastighetsägare.
- Ha ett nära samarbete med stadens tekniska förvaltning vid förändring av taxor på gatumark med syfte att kunna styra att parkering inte sker så att den begränsar exempelvis framkomlighet.

2. Ekonomiska och finansiella direktiv

Koncernbidraget preciseras årligen från moderbolaget.

Bolaget ska anpassa sina taxor och avgifter så att lönsamhet och finansiell stabilitet uppnås. Bolaget ska sträva efter att självfinansiera en ökad tillväxt samt investeringar i den löpande verksamheten.

Bilaga 5, Särskilt direktiv till Gunnebo Slott och Trädgårdar AB

1. Målet för bolagets verksamhet

Mölnads Stad ska äga bolaget för att vårda och utveckla det unika natur- och kulturarv som Gunnebo Slott och Trädgårdar utgör. Staden vill att bolaget ska arbeta värdeskapande med särskilt fokus på att stärka Mölnads attraktionsvärde till nytta för kommuninvånare, besökare, aktörer och intressenter. Staden vill även att Gunnebo är ett verktyg inom pedagogisk verksamhet med koppling till kulturhistoria, hantverk, hållbarhet och platsens värden.

Bolaget ska

- Förvalta och utveckla byggnadsminnet och kulturreseptatet.
- Återskapa och vårda 1700-talsegendomen efter arkitekt Carlbergs originalritningar i den takt som ekonomin tillåter.
- Erbjuder upplevelser, utbildningar och aktiviteter i linje med värdeorden historisk trovärdighet, högklassiskt hantverk och hållbar utveckling så att insikter och kunskap ur verksamheten kommer samtidigt till godo. Därigenom ska besöksmålets attraktivitet öka samt bidra till bolagets ekonomi.
- Arbeta i samverkan och samarbete med aktörer inom staden, regionen och näringslivet i syfte att utveckla Gunnebo Slott och Trädgårdar för att bidra till ett mer attraktivt Mölnad.

2. Ekonomiska och finansiella direktiv

Bolagets ekonomiska förutsättningar består av koncernbidrag från ägaren och externa intäkter. Koncernbidraget preciseras årligen från moderbolaget. Bolaget ska sträva efter att optimera sina intäkter och kostnader utifrån verksamhetens förutsättningar och specifika uppdrag. Koncernbidraget ska endast täcka vård och utveckling av kulturarvet. Den affärsmässiga verksamheten med upplevelser och aktiviteter ska vara självfinansierande.

Bolaget ska genom vinster från de affärsmässiga delarna sträva efter att bygga upp ett fritt eget kapital om 500 tkr. Syftet är att självständigt kunna klara av mindre svängningar i ekonomin mellan åren.

Bolaget ska under år 2020 se över sina förutsättningar för att minska koncernbidraget långsiktig. Det pågår en genomlysning av bolagets struktur och verksamhet. Bolagets specifika ägardirektiv rörande det ekonomiska och finansiella kommer därför att revideras under 2020 när detta arbete är klart.

Bilaga 6, Särskilt direktiv till MölnDala Fastighets AB

1. Målet för bolagets verksamhet

Staden ska äga bolaget för att leda och driva utvecklingen av Forsåkersområdet med målsättning att skapa en ny attraktiv stadsdel med en blandning av bostäder och verksamhetslokaler. Uppdraget kan om kommunstyrelsen så beslutar omfatta även angränsande områden som har betydelse för den framtida stadsdelen.

Bolaget ska

- Ansvara för planering, utveckling och exploatering av Forsåkersområdet.
- Ansvara för förvaltning av området under utvecklingsfasen.
- Skapa en hållbar stadsdel ur ett socialt och miljömässigt perspektiv.
- Se till att det blir en blandning av upplåtelseformer av bostäder, verksamhetslokaler och samhällsfastigheter.
- Samarbeta med staden för att säkerställa behovet av kommunal service såsom förskola, skola, äldreboende och kommunala verksamhetslokaler.
- Bevara äldre industribyggnader utifrån den detaljplan som kommunfullmäktige beslutat om.
- Ha ett destinationstänkande och genom det öka stadens attraktionskraft för näringsliv, boende och besökande.

2. Ekonomiska och finansiella direktiv

Bolaget har, förutom mindre hyresintäkter, inga intäkter under början av utvecklingsfasen. Bolaget erhåller ett koncernbidrag som ska bidra till att täcka löpande relevanta kostnader under början av utvecklingsfasen. Koncernbidraget preciseras årligen från moderbolaget med utgångspunkt i stadens budget.

Målsättningen är att det samlade ekonomiska resultatet för exploateringen av området ska ge ett positivt utfall.