



## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen  
Sammanträdesdatum  
2017-04-26

### **§ 132**

**KS 257/16**

### **Internationell policy för Mölnåls stad 2017-2022**

#### **Beslut**

##### **Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**

Förslaget till Internationell policy för Mölnåls stad 2017-2022 antas.

#### **Ärendet**

Ett förslag till en policy som beskriver inriktning och organisation av Mölnåls stads internationella arbete har tagits fram enligt beslut av kommunstyrelsen (KS 403/13).

I policyn slås det fast att internationellt samarbete är ett strategiskt utvecklingsverktyg i arbetet med att förverkliga Mölnåls Vision 2022; att göra Mölnåls till en hållbar stad, där alla får chansen och som förstärker Västsverige.

Kommunfullmäktige fattar slutligt beslut i ärendet genom att anta förslaget till internationell policy.

#### **Ärendets behandling**

Stadsledningsförvaltningens tjänsteskrivelse den 22 mars 2017.

Kommunstyrelsens arbetsutskott har behandlat ärendet den 5 april 2017, § 54.

#### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om arbetsutskottets förslag till beslut kan antas och finner att så sker.

#### **Förslag till beslut**

##### **Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen**

Förslaget till Internationell policy för Mölnåls stad 2017-2022 antas efter redaktionella förändringar.

#### **Expedieras till**

Kommunstyrelsen



Stadsledningsförvaltningen  
Cecilia Rignell

Kommunstyrelsen

## Internationell policy för Mölnåls stad 2017-2022

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att anta förslaget till Internationell policy för Mölnåls stad 2017-2022.

### Ärendet

Ett förslag till en policy som beskriver inriktning och organisation av Mölnåls stads internationella arbete har tagits fram enligt beslut av kommunstyrelsen (KS 403/13).

I policyn slås det fast att internationellt samarbete är ett strategiskt utvecklingsverktyg i arbetet med att förverkliga Mölnåls Vision 2022; att göra Mölnåls till en hållbar stad, där alla får chansen och som förstärker Västsverige.

Kommunfullmäktige fattar slutligt beslut i ärendet genom att anta förslaget till internationell policy.

### Beredning

Förslaget till internationell policy har arbetats fram i en bred process med bland annat stadens internationella nätverk, avstämningar med samtliga förvaltningsledningar och KSAU. Förslaget sändes på remiss till samtliga nämnder, utskott och bolag i Mölnåls stad hösten 2016. Efter att ha tagit del av remissvaren har ett förslag tagits fram för politiskt beslut.

### Förslagets innehåll

I policyn slås det fast att internationellt samarbete är ett strategiskt utvecklingsverktyg i arbetet med att förverkliga Mölnåls Vision 2022; att göra Mölnåls till en hållbar stad, där alla får chansen och som förstärker Västsverige.

Det internationella perspektivet ska beaktas i

- förverkligandet av Mölnåls Vision 2022
- arbetet med att uppnå av kommunfullmäktige fastställda mål
- arbetet med att uppfylla verksamheternas mål
- genomförandet av större utvecklingsprojekt i staden



Dnr KS 257/16

Varje nämnd/styrelse och förvaltning/bolag ansvarar för genomförandet av den internationella policyn inom sina verksamhetsområden. Det mervärde en internationell dimension kan tillföra arbetet ska beaktas i verksamhetsplaneringen och nödvändiga resurser ska avsättas för att kunna genomföra arbetet enligt plan.

Mer konkreta frågor kring prioriteringar och arbetsformer fastställs i en handlingsplan för internationellt arbete.

**Expedieras till**

Kommunfullmäktige

Kommunstyrelsen

Samtliga utskott, nämnder och bolag

Mölnåls Vänortsförening

Carina Nordgren  
Förvaltningschef

Jonathan Folkesson Lyons  
Enhetschef



## INTERNATIONELL POLICY FÖR MÖLNDALS STAD 2017-2022

### 1. Mölnåls i världen och världen i Mölnåls

*Internationell policy för Mölnåls stad, antagen av kommunfullmäktige. Policyn är stadsövergripande och ska ligga till grund för samtliga nämnders och bolags internationella arbete.*

Det globala perspektivet präglar vårt samhälle i allt högre grad. I Mölnåls stad påverkas vi såväl av de spelregler och möjligheter som Sveriges EU-medlemskap ger som av influenser från världen i övrigt. Vårt samhälle präglas av en mångfald som är en stor resurs att ta tillvara. Som en del av vår omvärld har Mölnåls stad ett ansvar för att bidra till en hållbar utveckling och för att stärka demokrati och fred i världen.

Vi bidrar till, såväl som drar nytta av, de möjligheter som europeiskt och övrigt internationellt samarbete ger. Det gagnar stadens verksamhet, våra anställda, invånare, företag och andra aktörer i Mölnåls och stärker stadens attraktivitet. Utveckling av internationella kontakter i samverkan med regionala aktörer är ett sätt på vilket vi kan bidra till att förstärka Västsverige. Vårt strategiska geografiska läge och vår näringslivsstruktur ger goda förutsättningar att verka på den internationella marknaden. Näringslivet i Mölnåls karaktäriseras av många stora företag och handelsföretag som verkar globalt.

Våra barn och ungdomar utvecklas till toleranta, öppna och kunniga medborgare eftersom att internationella kontakter är ett naturligt inslag i deras vardag, såväl som i skolan och på fritiden.

#### **FN, EU, Europa 2020 och VG2020\***

Det arbete vi utför i Mölnåls stad har koppling till mål på global och europeisk nivå. FN har antagit 17 globala mål för att uppnå hållbar utveckling. Målen är att utrota extrem fattigdom, att minska ojämlikheter och orättvisor i världen samt att lösa klimatkrisen. Sveriges medlemskap i EU och EU:s lagstiftning påverkar till stor del det arbete som utförs i Mölnåls stad. Över 60 % av besluten som fattas i en kommun påverkas av lagar och beslut från EU. EU:s tillväxtstrategi Europa 2020 lägger fast kursen för unionens gemensamma arbete för att uppnå smart och hållbar tillväxt för alla. EU 2020-strategin omfattar mål kring sysselsättning, forskning och utveckling, klimat och energi, utbildning samt ökad social delaktighet och minskat utanförskap. Mölnåls stad bidrar till att uppfylla dessa mål genom att arbeta mot EU:s mål och till dem kopplade nationella och regionala mål.

*\*Bilaga 1: FN:s globala mål 2030, EU 2020, VG 2020*

Styrdokument	Beslutat av	Gäller från och med
Ansvarig	Gäller för	Senast uppdaterat

## 2. Prioriteringar

**Internationellt samarbete är ett strategiskt utvecklingsverktyg i arbetet med att förverkliga Mölndal Vision 2022; att göra Mölndal till en hållbar stad, där alla får chansen och som förstärker Västsverige.**

Det internationella perspektivet ska beaktas i

- förverkligandet av Mölndal Vision 2022
- arbetet med att uppnå av kommunfullmäktige fastställda mål
- arbetet med att uppfylla verksamheternas mål
- genomförandet av större utvecklingsprojekt i staden

Vi deltar i internationellt samarbete som bidrar till

- hållbar utveckling, fred och demokratiseringsprocesser i världen.
- att vi inhämtar spetskunskap från andra delar av världen för att stärka vår egen kompetens och verksamhet, till gagn för invånare och andra aktörer i Mölndal.
- att stärka Mölndals stads varumärke och göra staden till en attraktiv arbetsgivare.
- att utveckla vårt arbete kring integrationsfrågor på ett positivt sätt.
- att barn och unga får möjlighet att utvecklas till toleranta och öppna medborgare.

Förvaltningsövergripande projekt och samarbeten prioriteras för att få största möjliga effekt i organisationen. Politiker och chefer stödjer utvecklingen genom att uppmuntra internationellt samarbete. Internationell erfarenhet värdesätts vid rekrytering. Om projektet får ett mervärde genom att också innefatta andra aktörer från Mölndal, som exempelvis föreningar och näringsliv, är det positivt.

## 3. Arbetsformer

Det internationella samarbetet kan te sig genom olika uttryck, t.ex. genom deltagande i:

### – Internationella nätverk

Förvaltningar och bolag uppmuntras att delta i internationella nätverk inom sina verksamhetsområden. Bra nätverk är ett effektivt forum för systematiskt kunskaps- och erfarenhetsutbyte. Det är en bra bas för att finna lämpliga samarbetspartners för gemensamt utvecklingsarbete.

### – Projekt

Genom att delta i transnationella projekt med strategiskt utvalda partners kring ett gemensamt utvecklingsbehov kan verksamhet och personal få ett mervärde i utvecklingsarbetet.

Staden bör främja deltagande i jobbskuggning och andra verksamhetsanknutna aktiviteter utomlands för att på ett enkelt sätt ge personal och verksamhet möjlighet till kompetensutveckling och inspiration från andra länder.

### – Jobbskuggning, studiebesök, konferenser med mera

Olika former av korta utbyten med kollegor från andra länder är berikande för både organisationen och personalen som deltar.

## Handlingsplan

En handlingsplan för internationellt arbete tas fram av stadens internationella samordnare i samarbete med det internationella nätverket. Handlingsplanen ska spänna över tre år, med årlig revidering. Handlingsplanen stäms av i SDLG och rapporteras till KSAU.

## 4. Organisation

### Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige antar stadens internationella policy samt beslutar om staden ska ingå eller säga upp vänortsavtal. Kommunfullmäktiges presidium företräder i första hand staden vid internationell representation utöver nämndernas ansvarsområden.

### Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen ansvarar för övergripande styrning, utveckling och uppföljning av stadens internationella arbete. Ett speciellt ansvar för detta har kommunstyrelsens arbetsutskott, till vilken den internationella samordnaren rapporterar. I vissa fall bör KSAU representera staden, till exempel ingå avtal med eller fatta beslut om samarbete med internationell partner av intresse för staden som helhet.

### Nämnder/styrelser och förvaltningar/bolag

Varje nämnd/styrelse och förvaltning/bolag ansvarar för genomförandet av den internationella policyn inom sitt verksamhetsområde. Det mervärde en internationell dimension kan tillföra arbetet ska beaktas i verksamhetsplaneringen. Nödvändiga resurser ska avsättas för att kunna genomföra arbetet enligt plan. Samordning med andra förvaltningar och bolag uppmuntras för att uppnå största möjliga nytta.

Respektive nämnd/styrelse och förvaltning/bolag fattar beslut om medverkan i transnationella samarbeten och ansvarar för att söka medfinansiering för dessa. Nämnder/styrelser representerar vid internationella besök som rör den egna verksamheten.

Varje nämnd/styrelse rapporterar om det gångna årets internationella arbete kopplat till verksamhetens mål. Förvaltningen rapporterar årligen om det internationella arbetet till den internationella samordnaren vid stadsledningsförvaltningen.

### Stadsledningsförvaltningen

Stadsledningsförvaltningen ansvarar för samordning av det internationella arbetet i staden, såväl internt som externt. En internationell samordnare är anställd vid enheten 'Samordning för hållbarhet'. Arbetet rapporteras till kommunstyrelsens arbetsutskott.

### Internationellt nätverk

Alla förvaltningar ska utse en person som representerar förvaltningen i stadens internationella nätverk. Det internationella nätverket leds av den internationella samordnaren vid stadsledningsförvaltningen. Stadens bolag är välkomna att medverka i nätverket.

Bland nätverkets uppgifter märks att:

- vara informations- och kunskapsförmedlare för att stimulera förvaltningar och bolag i det internationella arbetet.
- bidra till att utveckla stadens internationella arbete.
- tillsammans arbeta för att utveckla förvaltningsövergripande internationella samarbeten.

## 5. Regionalt samarbete

För att ytterligare stärka det internationella arbetet och förstärka Västsverige bör Mölndals stad aktivt söka samarbete med andra kommuner och organisationer i vårt närområde. Exempel på tänkbara samarbetspartners är Göteborgsregionens Kommunalförbund (GR) och däri ingående kommuner, Västra Götalandsregionen, Business Region Göteborg, universitet/högskolor och andra aktörer som agerar i internationella frågor.

## 6. Kommunikation

Det internationella arbetet präglas av öppenhet och tydlighet. Den internationella policyn och information om våra internationella projekt och samarbeten kommuniceras bland annat på Mölndals stads hemsida, intranät och sociala medier. Kommunikation och spridning, internt och externt, om det internationella arbetet är en nyckelframgångsfaktor för att öka kunskap och medvetenhet om stadens internationella arbete och dess effekter.

## 7. Uppföljning

Denna policy gäller under perioden 2017-2022. Senast i slutet av 2019 ska en halvtidsutvärdering av policyn göras.

## FN:s globala mål, EU 2020, VG 2020

FN:s 17 globala mål för att uppnå hållbar utveckling:



**EU:s tillväxtstrategi Europa 2020** som lägger fast kursen för unionens gemensamma arbete för att uppnå smart och hållbar tillväxt för alla. **VG 2020 - Strategi för tillväxt och utveckling i Västra Götaland:**

Mål	EU 2020	Nationell nivå	VG – 2020
Ökad sysselsättningsgrad	75 %	80 %	81 %
Öka offentliga/privata FoU investeringar	3 %	4 %	5 %
Höjd utbildningsnivå (30-34 åringar)	40 %	40 %	55 %
Minskade skolavhopp	Mindre än 10 %	Mindre än 10 %	Mindre än 8 %
Minska utanförskapet (off. försörjda)	Minska med minst 20 miljoner	Mindre än 14 %	Mindre än 12 %
Minska utsläppen av växthusgaser	20 %	40 %	0 år 2030
Ökad energi-effektivisering	20 %	20 %	25 %
Öka andelen förnybar energi	20 %	50 %	60 %



## Internationellt samarbete idag och i framtiden

### Projekt och annan samverkan

Mölnåls stads verksamheter deltar i dag i ett alltmer omfattande internationellt utbyte. Mycket av det samarbetet sker inom ramen för EU-finansierade projekt, men samarbeten med länder i andra delar av världen blir allt vanligare. Årligen brukar vi delta i cirka 40 internationella projekt och ha kontakt med nästan lika många länder.

Internationellt samarbete kan ta sig olika uttryck, förutom i projekt och deltagande i studiebesök/konferenser medverkar vi till exempel i transnationella nätverk. Staden erbjuder också sina anställda möjligheter att följa en kollega på jobbskuggning utomlands.

Vi ser att våra internationella kontakter leder till en positiv utveckling för verksamheten genom att ny kunskap och inspiration hämtas från andra delar av världen. Personal och exempelvis elever som medverkar i olika former av utbyten utvecklas på både ett professionellt och ett personligt plan. Mölnåls blir en attraktiv arbetsgivare genom att kunna erbjuda sina anställda dessa möjligheter. Barn och ungdomar får chansen att möta andra kulturer och utvecklas till öppna och toleranta medborgare.

### Transnationella nätverk

Mölnåls stad är medlem i två europeiska nätverk:

- **SERN - Sweden Emilia Romagna Network** är ett bilateralt nätverk med medlemmar i Sverige och i regionen Emilia Romagna i Italien. Samarbete sker inom områdena utbildning, social inkludering, arbetsmarknad, lokal utveckling och miljö.
- **Eurotowns** är ett europeiskt nätverk som arbetar för att stärka små- och medelstora städers ställning i Europa. Medlemmarna kommer från åtta europeiska länder och samarbetar kring bland annat mobilitet, innovation och sociala frågor.

### Vänorter

Vi har idag ett etablerat samarbete med tre vänorter;

- Albertslund i Danmark
- Borken i Tyskland
- Canterbury/Whitstable i Storbritannien.

Dessa städer har i sin tur andra vänorter, tillsammans med vilka vi bildar ett s.k. vänortsnätverk. Dessa städer är Ricany i Tjeckien, East Renfrewshire i Skottland, Grabow i Tyskland, Balkow i Polen och Dainville i Frankrike.

Mycket av kontakterna med våra vänorter sker via Mölnåls Vänortsförening. Bland stadens verksamheter är det främst skolor och kulturskolan som deltar i olika utbyten. Vid vissa större evenemang engageras fler aktörer inom Mölnåls stad och bland stadens föreningar.

Stadens verksamheter kommer framöver att delta i samarbete med våra vänorter utifrån samma bedömningsgrunder som vid övriga internationella kontakter, d.v.s. efter en bedömning av den nytta samarbetet tillför. Vid möten med våra vänorter som framförallt har ett socialt syfte kan Mölnåls representeras av Mölnåls Vänortsförening.